

**Výroční zpráva představenstva akciové společnosti  
ZOPOS Přestavlky a.s.  
o hospodářské činnosti a majetku za rok 2010  
pro valnou hromadu konanou**

**dne 17.6.2011 ve Chlenech**

---

Představenstvo naší akciové společnosti rozhodlo na své schůzi 4.5.2011 svolat na dnešní den 17.6.2011 řádnou valnou hromadu naší akciové společnosti s programem uvedeným na Vám doručených pozvánkách s cílem předložit Vám akcionářům k posouzení a odsouhlasení hospodářskou činnost, stav majetku, hospodářský výsledek a jeho rozdělení za uplynulý rok 2010. Dále bychom Vás rádi seznámili s dalším směřováním společnosti a dali prostor pro Vaše názory, připomínky a náměty, které mohou být inspirací pro vedení naší firmy.

Úvodem zprávy bych Vás rád seznámil s prací představenstva, které se od předchozí valné hromady sešlo čtyřikrát. Představenstvo průběžně sledovalo výsledky hospodaření, rozhodovalo o investicích a ostatních zásadních otázkách.

Poprvé se sešlo ihned po skončení minulé valné hromady 21.5.2010, která byla volební a byly na ní zvolené orgány společnosti na další 3-leté období ve složení představenstva - Mojmír Jindrásek, Jan Jiroušek, Marie Kodytková, František Kozel, Karel Kříž, František Marek, Václav Michalec, Ing. Zbyněk Myšák, Ing. Josef Myšák, František Sládek, a Václav Šeda. Složení dozorčí rady je následující – Jaroslav Hájek, Josef Jiruška, František Krčmář, Zdeněk Rákos, Blažena Suchánková a Jaroslav Symon. Jediným bodem programu této schůze představenstva byla volba předsedy a místopředsedy představenstva. Do funkce předsedy představenstva byl zvolen Ing. Zbyněk Myšák a do funkce místopředsedy pan Karel Kříž.

Na schůzi 3. listopadu 2011 byla ředitelem společnosti Ing. Josefem Myšákem podána podrobná zpráva o výsledku žní, konstatovány nižší výnosy a dobrá kvalita sklizených obilnin a řepky. Sklizeň objemných krmiv byla vyhodnocena v dostatečném množství s nižší kvalitou. Dále byla podána podrobná informace o živočišné výrobě. Zmíněny byly stavy zvířat podle jednotlivých kategorií, dílčí výsledky a vývoj cen komodit. Byla konstatována stoupající cena mléka, lepší zpeněžení býků a pokles ceny vepřového ke konci roku. Představenstvo bylo seznámeno i s vývojem cen rostlinných komodit, kde došlo od sklizně roku 2010 k navýšení cen všech rostlinných komodit. Dále byla podána informace o proběhlých a plánovaných investicích, ekonom seznámil přítomné s dílčími výsledky hospodaření k 30.9.2010. Důležitým bodem programu bylo projednání obsahu nových nájemních smluv a návrh na navýšení nájemného z půdy o 10 % na 4,15 % z ceny půdy. Představenstvo schválilo úvěr na financování rekonstrukce výkrmny prasat ve Svídnici ve výši 9 000 tis. Kč,

schválilo čerpání provozního úvěru ve výši 1 000 tis. Kč, schválilo záměr bioplynové stanice ve Svídnici a jmenovalo od 1.1.2011 do funkce ředitele Ing. Zbyňka Myšáka.

Na schůzi 16.2.2011 seznámil ředitel členy představenstva s výsledky hospodaření k 31.12.2010. Byl konstatován objem realizované produkce z živočišné výroby. V souvislosti s ukončením činnosti lisovny řepkového oleje bylo uvedeno, že došlo k prodeji řepkového semene a uzavřen kontrakt na nákup řepkového extrahovaného šrotu pro potřeby výroby krmiv. Ekonom seznámil s předběžnými výsledky hospodaření za rok 2010. Ředitel informoval o nákupu pozemků, průběhu ostatních investic, ukončení činnosti zahradnictví Krchleby v roce 2011, seznámil s personálními změnami ve vedení firmy a informoval o průběhu příprav výstavby BPS Svídnice. Ředitel dále navrhl přemístění všech úseků RV, údržby, skladu ND a administrativního úseku z důvodu organizačních a provozních úspor na jedno místo do střediska v Krchlebách v postupných krocích v letech 2011-2014. To bylo představenstvem schváleno. V diskusi byly zodpovězeny dotazy kolem provozování BPS Svídnice, průběhu obnovování nových nájemních smluv, změny ve vnitropodnikovém přeúčtovávání, změna plemenářské organizace v chovu prasat a výhody přesunu do Krchleb.

Poslední schůze představenstva za uplynulých 12 měsíců proběhla 4.5.2011. Ekonom společnosti František Sládek přečetl zápis z přezkoumání účetnictví firmou DPG audit, která ho shledala bez závad, seznámil členy představenstva s výsledkem hospodaření za rok 2010, s návrhem na rozdělení zisku. Ředitel informoval o aktuální situaci na trhu s komoditami, průběhu výstavby výkrmny prasat ve Svídnici, navýšení mezd o 10 % a průběhu jarních polních prací. Představenstvo svolalo na 17.6.2011 valnou hromadu s programem dle pozvánky, doporučuje valné hromadě schválit účetní závěrku a rozdělení zisku za rok 2010, schválilo vyplacení prémie řediteli za rok 2010, schválilo hospodářské záměry pro rok 2011, schválilo prémie složku řediteli pro rok 2011, odměny členům představenstva a dozorčí rady a investiční úvěr ve výši 50 000 000,- Kč na výstavbu Bioplynové stanice ve Svídnici.

V další části této výroční zprávy se budeme věnovat hodnocení hospodářských aktivit na jednotlivých úsecích a začneme hodnocením rostlinné výroby. ZOPOS Přestavlky a.s. hospodařil v roce 2010 na výměře 1945,12 ha, z toho bylo 1457 ha orné půdy a zbytek 488,12 ha tvořily trvalé travní porosty. Bohužel je nutné konstatovat, že trend snižování výměry půdy pokračoval i v minulém roce, na což jsme reagovali navýšením nájemného od 1.1.2011 a aktivním přístupem k nákupu pozemků do vlastnictví naší firmy.

Založené ozimy z roku 2009 přezimovaly vcelku dobře, ale průběh roku 2010 byl od samého jara klimaticky nepříznivý, kdy se střídalo deštivé a suché období. Nejvíce tímto nepříznivým počasím byla zasažena kukuřice, která byla založena měsíc a půl po konci agrotechnické lhůty. Negativně byla tímto ovlivněna i produkce a kvalita objemných krmiv. Další deštivé období v druhé

polovině srpna opozdilo založení porostů ozimé řepky až na začátek září, což se negativně projevilo na přezimování porostů a ¼ ploch řepky, tj. 67 ha bylo nutné na jaře 2011 zaorat. Podzim byl potom pro průběh polních prací a výrobu krmivové základny příznivý. Srážkově naopak zase podprůměrný. Obiloviny – což byla ozimá pšenice, ozimý ječmen a ječmen jarní jsme pěstovali na výměře 740,99 ha, což představovalo 50,9 % výměry orné půdy. Celkem bylo sklizeno 3812,25 tun zrna – tj. o 280 tun více než v předešlém roce při průměrném výnosu 5,14 t/ha a to znamenalo navýšení výnosu obilnin o 0,184 t/ha. Nicméně lze konstatovat, že s výnosy obilovin nemůžeme být úplně spokojeni a je třeba dosáhnout ve sklizni letošního roku lepších výsledků. Výnosově dopadly opět lépe ozimy – ozimá pšenice byla sklizena z ploch 444,06 ha o průměrném výnosu 5,64 t/ha, ozimý ječmen z ploch 249,96 ha o průměrném výnosu 4,62 t/ha a jarní ječmen jako doplňková plodina z ploch 46,97 ha o průměrném výnosu 3,24 t/ha. Stoupl tedy výnos ozimé pšenice, ale naopak poklesl výnos u ozimého ječmene. Výnos jarního ječmene byl opakovaně špatný. Kvalita sklizených obilovin výhradně pro krmné účely byla dobrá. Většina vyprodukovaného obilí byla využita pro potřeby výroby krmných směsí pro skot a prasata. Potřeba obilovin do krmných směsí oproti minulému roku stoupla ze dvou důvodů. Jednak jsme z důvodu zajištění dostatku objemných krmiv ustoupili od sklizně kukuřice na LKS a bylo tedy potřeba doplnit krmnou dávku skotu jinou energetickou surovinou. Obdobně i u prasat jsme vyšší dávkou pšenice řešili jednak menší objem sklizeného ječmene, ale i extrudované plnotučné sóji z vlastní produkce, u které jsme dosáhli nižšího výnosu než v minulém roce a vlivem nepříznivého jarního počasí se jí nepodařilo vyset na celou plánovanou výměru. I přes zvýšenou potřebu obilního zrna do krmných směsí jsme v uplynulém roce realizovali prodej pšenice potravinářské z předloňské sklizně v objemu 330 tun za 2700,- Kč/t, po žních bylo prodána 200 t krmné pšenice již za 3700,- Kč/t a na drobný prodej bylo prodáno obilí v množství 968 t (rok 2009 102 t). Pokud se týká bilance sklizených obilovin v roce 2010, tak nám nad rámec potřeby obilovin do krmných směsí pro živočišnou výrobu zbývá ještě cca 150 tun krmné pšenice, která bude realizována v tuto dobu za cenu 5300,- Kč/t. V souhrnu lze tedy konstatovat, že 89 % produkce obilovin z roku 2010 jsme použili jako vstup do živočišné výroby, a skutečná realizace tohoto obilí je pak tedy závislá na zhodnocení živočišných komodit. Je nutno dodat, že vnitropodnikové ceny kopírují měsíční ceny dosažitelné na trhu při přímém prodeji rostlinných komodit, a proto bylo a je v současné době velmi těžké odpovídající cenu obilí do mléka a především vepřového masa promítnout. Přesto se nám to i v roce 2010 podařilo. Kdyby ovšem po celý rok 2010 platily ceny obilí z konce roku při současném zachování realizační ceny prasat, nebylo by tomu tak. Zhodnocení obilí tak po loňských žních nabralo prudce stoupající předem absolutně neočekávaný trend a dostalo se na současných 4200-4400 Kč/t krmného ječmene a 5200-5400 Kč/t krmné pšenice. Cena pšenice potravinářské, kterou jsme ze sklizně 2010 neměli, je pak

ještě o něco výše na ceně kolem 6000 Kč/t. A jaké jsou vyhlídky na cenu po letošní sklizni? I přes neustále se zmenšující rozměr živočišné výroby v naší republice a 1/3 přebytek vyrobeného obilí jsou vyhlídky na cenu z nové sklizně příznivé, čemuž nasvědčují i nabízené kontrakty od výkupních organizací na budoucí sklizeň. Zkušenosti z doby nedávno minulé a nakonec i z loňska nám však říkají, že cenové kotrmelce na trhu s komoditami jsou mnohdy velmi rychlé a nepředvídatelné

Tradiční technickou plodinou pěstovanou na o něco snížené výměře 290 ha byla opět řepka ozimá. Porosty řepky přezimovaly obdobně jako obiloviny vcelku dobře. Bohužel však byly porosty řepky v jarním období zasaženy ve větší míře hlízenkou obecnou napadající stonek rostliny, což bylo hlavní příčinou nižšího výnosu než v minulých letech. Na části ploch byly použity přípravky na bázi biopreparátu, které nezabraly. Sklizeno bylo tedy 723,38 tun řepky při průměrném hektarovém výnosu 2,46 t/ha. Po sklizni řepky jsme ještě pokračovali v lisování řepkového semene. Téměř veškeré vylisované pokrutiny byly používány pro potřeby výroby našich krmných směsí a olej prodáván do výroby krmných směsí na tukování. Se stoupající cenou řepky a současně již velmi špatnou výtěžností dosahovanou na naší zastaralé lince již nebylo možné dosáhnout odpovídající realizace přes olej a pokrutiny a proto bylo na přelomu roku rozhodnuto o ukončení provozu lisovny řepkového oleje. Cena řepky se vyšplhala z loňských 7000,- Kč/t na maximum dosahující až 13500,- Kč/t. Po ukončení lisování řepky jsme prodali zbývajících 300 tun řepkového semene za 13 450,- Kč/t a 13,5 tun za 12 000,- Kč/t. Realizace tedy proběhla v nejvhodnější možnou dobu. V současnosti se cena řepky pohybuje mezi 11500 – 12 000 Kč/t. Výhled na cenu řepky je tedy podobně jako u obilovin vcelku dobrý, i když právě prochází schvalovacím procesem novela zákona o ochraně ovzduší č.86/2002 Sb. o ochraně ovzduší, která zabezpečuje vyšší podíl přimíchávaných biopaliv domácí produkce do paliv pro vznětové motory. Tento pozměňovací návrh rozšiřuje možnost použití biosložky se sníženou spotřební daní i na metylestery mastných kyselin z dovozových surovin, jako je například palmový olej a mastné kyseliny živočišného původu. To může vést ze strany výrobců metylesterů o nižší zájem o řepkové semeno. A kromě jiného není vždy u těchto surovin pro výrobu metylesterů mastných kyselin vždy zaručena kvalita a dodržení standardů, což by ve svém důsledku mohlo vést ke zpochybnění celého programu s negativními dopady pro zemědělce.

V osevním postupu si našly své místo i luskoviny reprezentované sójou a hrachem. Sóju jsme pěstovali na výměře 57,21 ha a dosáhli výnosu 2,65 t/ha. Nižší výměra i výnos oproti loňskému roku byla způsobena opět především díky vlhkému a chladnému květnu, kdy se nám nepodařilo oset všechny plánované plochy pro sóju. Plochy, které se oset podařilo, byly osety v pozdním termínu a došlo tak ke zkrácení vegetační doby této plodiny. Veškerá sklizená sója v objemu 151,69 t byla použita v naší míchárně do krmných směsí pro především kojící prasnice a mladé kategorie prasat. Chybějící část tohoto

hodnotného zdroje energie a bílkovin jsme v krmných směsích museli nahradit vyšším podílem pšenice a nakupovaných sójových extrahovaných šrotů. Druhou pěstovanou luskovinou byl hrách na výměře 21,19 ha. U této doplňkové plodiny jsme dosáhli výnosu pouze 2,4 t/ha. Produkci hrachu v objemu 49,58 t jsme zrealizovali prodejem za 5400,- Kč/t. V letošním roce jsme již hrách nevysévali. Sója je v osevním postupu zařazena i letos, ale z důvodů změny výrobních záměrů a stoupajících limitujících požadavků na zásady správné zemědělské praxe – tzv. GAECy, mimo jiné na ochranu půd před erozí, budeme nuceni pravděpodobně její pěstování v dalších letech omezit. V recepturách krmných směsí má však své téměř nezastupitelné místo.

Jako tradičně jsme v malé míře pěstovali i brambory pro zaměstnance, akcionáře a obyvatele z blízkého okolí na výměře 9 ha. Sklizeň brambor byla za posledních mnoho let nejnižší. Sklidili jsme celkem 137,40 t, což bylo 15,26 t/ha. Vinou nízkého výnosu bylo především zaplevelení porostu, kdy se nám nepodařilo, nejen vinou počasí, včas provést ošetření herbicidy. I přes nižší sklizeň byla poptávka naplněna.

Vedle zrnin, technických plodin a semenných kultur pro nás mají významné postavení plodiny krmné pro získání objemné píce. Čtvrtinu zemědělské půdy představují louky a pastviny a téměř čtvrtina orné půdy je oseta krmnými plodinami. Veškerou objemnou píci konzervujeme. Pastvu jsme uskutečňovali jen doplňkově u jednoho stáda jalovic ve Svídnici. V první polovině roku to se zabezpečením krmivové základny nevypadalo nejlépe, ale v průběhu druhé poloviny roku se nám podařilo vyrobit dostatek objemu na celý nadcházející rok, i když v kvalitě daleko od očekávání. Senáže z první seče byly sklizeny až na začátku června, což je termín, který nezaručuje dobrou kvalitu sklizené píce. Sklizeno bylo o 40 % méně hmoty než v minulém roce. Druhé seče se vydařily co do kvality i kvantity mnohem lépe a v součtu již bylo po druhé seči vyrobeno stejné množství travních senáží jako v roce 2009. To by ovšem při aktuálních stavech skotu a zároveň nedostatečnému výnosu vojtěškové senáže nestačilo na celkovou roční potřebu senáží. Proto jsme po několika letech v září sklízeli i úrodu třetí seče, která zajistila dostatek vyrobeného objemu. Celkově tak bylo vyrobeno 5009,5 tun travní senáže a 1510,7 tun vojtěškové senáže. Celkový objem byl tedy dostatečný. Horší to již bylo z více důvodů s kvalitou, kdy obdobně jako loni chybí N- látky a cukry a přebývá vláknina. Příčinou je odsun začátku sklizně z důvodu zajištění kvantity, větší objem sklizně z druhé a třetí seče oproti první nejhodnotnější a v neposlední řadě pravidla agroenvironmentálních opatření hospodaření na TTP, která nás svazují v možnosti dodat do půdy potřebné živiny a vlivem tohoto pak dochází k degradaci kulturního porostu. Kulturní travní druhy jsou vytlačované méně hodnotnými a plevelnými druhy. Zde se ukazuje, že méně je někdy více. Ukazuje se totiž, že tyto dotační tituly směřující do extenzity uzavírané na 5-ti leté období jsou pro náš způsob hospodaření nevýhodné a z největší pravděpodobností je již v dalším období nebudeme nárokovat. Samostatnou

kapitolu byla v roce 2010 vojtěška. Výrazně nižší sklizeň nám sestavování krmných dávek rovněž neusnadnila. Způsobeno to bylo jednak tím, že část porostů bylo přestárlých ve 3. až 4. užitkovém roce a založení nových porostů se nepovedlo. Vojtěšku jsme pěstovali na výměře 84,43 ha. Sena jsme usušili 213,3 tun (v roce 2009 290,2 tun). Důležitou a každým výživářem ceněnou složkou krmné dávky je kukuřice. Tu jsme v roce 2010 pěstovali na výměře 247,65 ha. Z důvodu zajištění dostatku objemných krmiv jsme ustoupili, jak už bylo jednou zmíněno, od sklizně kukuřice na LKS a hmotu z veškeré plochy kukuřice jsme sklidili na siláž. Naše stroje tedy z pole odvezly a do silážních žlabů uložily hmotu v objemu 5489,5 tun kukuřičné siláže. Díky výsevu většiny ploch až v červnu byla tedy sklizeň hmoty i energie výrazně nižší než v předešlém roce. Důraz klademe na intenzivní šlapání a správné zakrytí silážních žlabů, a proto lze vlastní konzervaci hodnotit kladně. Skladovací ztráty jsou minimální.

V další části své výroční zprávy bych pohovořil o živočišné výrobě, která zajišťuje rozhodující tržby a cash flow naší firmy. Pravidelným příjmem jsou tržby za mléko. V hodnoceném roce jsme do mlékárny dodali 3 417 874 litrů kravského mléka, což bylo o 81 763 litrů méně než v roce 2009 – tj. pokles prodeje o 2,4, %. Pozitivní trend můžeme konstatovat na straně dosažených tržeb, které stouply o 3 644 106 Kč na celkových 25 717 392 Kč. Došlo tedy k oživení ceny, která v průběhu roku postupně stoupala z hranice 7 Kč/l na hranici 8,- Kč/l. Průměrná realizační cena byla 7,52 Kč/l. To bylo o 1,21 Kč více než v roce 2009, ale zároveň o 1,27 Kč méně než v roce 2008, kdy průměrná cena dosahovala 8,79 Kč/l. V současné době realizujeme za cenu 8,30 Kč/l, což je již téměř cena, kterou považuji za optimální jednak pro stabilitu trhu s mlékem a pro zajištění odpovídající rentability chovu dojného skotu. Mírně stoupla také užitkovost na 18, 1 l/den a 6 604 l/dojnici/rok. Průměrný stav dojnic byl 540 ks, což je o asi o 17 ks méně než v předešlém roce. Chov skotu byl v minulém roce podpořen taky v rámci opatření pro podporu citlivých komodit. Trvale dosahujeme kvalitativně velmi dobrých parametrů dodávaného mléka, i když jsme zaznamenali problém s jednou dodávkou. To prodáváme i nadále prostřednictvím mlékařského odbytového družstva do mlékárny BOHEMILK Opočno.

Tolik k mléku a přejdeme k dalším kategoriím skotu. Veškerá odchovaná telata zastavujeme do vlastního chovu. Mírně nám stouply ztráty na telatech, které byly 9,6 % včetně zmetání. Výsledná užitkovost u ostatních kategorií skotu byla následující – telata do 6 měsíců přirůstala denně 0,94 kg, mladý skot OMD Chleny 0,84 kg/den, jalovice 0,64 kg/den a býci téměř 1,2 kg denně. Stav těchto kategorií jsme měli ke konci roku následující – telata na kravínech 133 ks, mladý dobytek v OMD Chleny 370 ks, jalovice v OMD Svídnice 322 ks a býci ve výkrmu ve Lhotách u P. 262 ks. Situace kolem odbytu býku je stabilní a v roce 2010 jsme prodali 312 ks býků za průměrnou realizační cenu 41,08 Kč/kg, tj. o 0,72 Kč méně než v roce 2009. Průměrná váha dodávaných býků byla 711 kg/ks. Tržby dosáhly 9 112 544,- Kč. Většího objemu prodaných býků

a dosažených tržeb bylo dosaženo přesunem realizace jednotlivých turnusů v rámci jednotlivých let, nikoliv navýšením stavů ve výkrmu skotu. Téměř veškeré býky realizujeme do TORA Hlavečnick. Lepší zpeněžení než se obvykle dosahuje v masokombinátech je odrazem dobré kvality býků, za kterou náš odběratel přece jenom trochu lépe platí. V současné době se realizační cena býků pohybuje u našeho stabilního odběratele kolem 43 Kč/kg. Výjimečně lze dosáhnout i ceny o něco vyšší. Zde je však nutné ocenit dobré a stabilní obchodní vztahy s našim odběratelem. Prodáno nebo zrealizováno přes výrobu Chlenské uzeniny bylo 146 ks vyřazených krav v průměrné ceně 13 382,- Kč/ks. Krav bylo celkem ze základního stáda vyřazeno 164 ks a naopak bylo zařazeno 170 ks jalovic. Brakace tedy činila 30 %. Mimo to jsme prodali 24 ks březích jalovic za průměrnou cenu 23 125,- Kč a 29 ks jatečných jalovic v průměrné ceně 13 382 Kč/ks. Tato stále nízká cena realizace březích jalovic je ještě odrazem dobíhající mléčné krize z roku 2009. Dnes, kdy máme podstav dojnic, lze prodej březích jalovic v roce 2010 hodnotit jako chybu.

Druhým neméně významným odvětvím naší živočišné výroby je chov prasat. V roce 2010 jsme měli průměrný stav prasnic 417 ks, u kterých jsme dosáhli užitkovosti 25,14 selete/prasnici/rok, což je téměř o 0,7 selete více než v roce 2009. Republikový průměr je 22,1 selete na prasnici a rok. Jsme tedy o 13 % nad republikovým průměrem, ale je stále co zlepšovat. Celkem bylo za rok odchováno 10 484 selat. Kromě malé části selat na obnovu stáda jsou všechna selata vykrmena v našich výkrmnách. Základem pro zajištění rentability chovu prasat je vedle nadprůměrné užitkovosti, snahy neustále snižovat nákladové položky zajištění dobrého zdravotního stavu. A to se nám v loňském roce vcelku dařilo. Za rok jsme k prodeji vykrmili 9893 ks prasat, tj. o 200 ks více než v předminulém roce. Z toho bylo 8889 ks prasat prodáno do masokombinátu Přerov a Polička, 790 ks zpracováno ve výrobně uzenin a 214 ks prodáno v drobném prodeji. Průměrná váha dodávaných prasat činila necelých 108 kg. Přírůstek prasat ve výkrmu činil 810 g/ks/d, ztráty byly 1,18 % a konverze krmiva 2,94 kg KS/kg přír.. Stavů jednotlivých kategorií k 31.12.2010 byly následující – 1017 ks selat pod prasnicemi, 1440 selat v předvýkrmu, 123 plemenných prasniček, 84 ks zapaštěných prasniček, 2266 ks prasat ve výkrmu, 379 ks prasnic základního stáda a 7 kanců, kteří po většinu zajišťovali produkci inseminačních dávek do užitkového chovu z naší inseminační stanice. Lze tedy konstatovat, že stavy prasat jsou oproti minulému roku stejné a vyhovující našim návaznostem v oblasti výroby vepřového. Pokud se mám vrátit k realizaci vepřového, tak musím opět uvést negativní trend. V roce 2010 jsme dosáhli realizační ceny 27,25 Kč/kg živ.hm., což je o 2,53 Kč/kg méně než v roce 2009, kdy jsme dosáhli realizační ceny 29,78 Kč/kg. V roce 2008 pak ještě dokonce 30,74 Kč/kg. Celkové tržby dosažené za prodej jatečných prasat pak poklesly o 2 828 064 Kč na 28 776 327 Kč. I přes tyto negativní skutečnosti kalkulujeme výrobu vepřového v černých číslech. Podařilo se to zejména díky nízkým cenám obilnin v první polovině roku, dobrým kontraktem na sójový extrahovaný šrot,

úsporou mzdových nákladů, materiálových nákladů, včetně nákladů na energii, snížené spotřeby krmných směsí, dobrých parametrů užítkovosti a výrobě krmných směsí ve vlastní výrobě. Dosahujeme rovněž na české poměry velice slušné produktivity práce – ve výkrmu to je 0,66 Kč mzdových nákladů na krmný den. To je méně než náklad na spotřebu elektrické energie. Aktuální situace na trhu s vepřovým zaznamenává mírné oživení, od počátku roku ceny stoupají a s výjimkou ledna jsou průměrné měsíční ceny nad skutečností roku 2010. V současné době osciluje cena kolem hranice 30,- Kč/kg živé hmotnosti. Cena by byla pravděpodobně lepší, kdyby nebylo lednové dioxinové aféry v SRN, která nejdříve v lednu otočila na samém začátku ožívání cen vepřového po dlouhé a stále trvající krizi v tomto odvětví. Podruhé o sobě dala dioxinová aféra vědět v průběhu letošního května, kdy v Německu, což je trh, kterým se striktně řídí ceny i na našem trhu, začali rozpouštět intervenční zásoby z dob dioxinové aféry. Tehdy začaly ceny dosti prudce posilovat, vyhouply se až k hranici 31,- Kč/kg, ale díky uvolnění těchto dotovaných skladovaných zásob během 14 dnů cena propadla o 1,5 Kč/kg. Při pohledu na celkový stav chovu prasat v rámci ČR lze konstatovat pokračující hlubokou krizi. Meziroční pokles stavu prasnic byl 10 %. Celkově je v celé České republice něco mále přes 100 000 prasnic, celkové stavy prasat jsou na úrovni roku 1921 a soběstačnost je pod hranicí 50 %. Celkový objem vykrmených prasat v ČR ještě zvedají poměrně masivní dovozy především dánských selat do českých výkrmů. Každoročně stoupá dovoz vepřového masa ze západních států, především pak z Německa. Co je příčinou tohoto stavu? Důvodů je více. Pokud mám začít sebekriticky, pak je nutno konstatovat, že v mnohém se naši chovatele prasat, námi nevyjímaje, mají co učit a co zlepšovat. Podstatné jsou však další důvody. Prvním je nerovnost na v uvozovkách rovném a dotacemi neovlivněném trhu s vepřovým masem. Opak je však pravdou a západní státy jsou originální v různém způsobu podpory domácích chovatelů prasat, tu je to podpora na očistu prasat před porážkou, tu podpora na ozdravení, tu daňová úleva a další. Situace je značně nepřehledná a karty se těžko rozkrývají. Jednoduchým důkazem o těchto podporách je skutečnost, že i při stejných nebo dokonce vyšších výkupních cenách v zemích daleko od nás na západ lze sem i přes značné přepravní náklady finální produkt dovést levněji. Zde matematické zákony zkrátka neplatí. Dalším velmi důležitým aspektem je stále posilující koruna vůči společné evropské měně EURU. Zde si dovoluji tvrdit, vzor názorům renomovaných ekonomů, že jsme tvrdě bití za dosud nepřijetí EURA v naší zemi. Nedovolím si tvrdit co by to znamenalo pro celé národní hospodářství, ale sektor zemědělství by na tom byl určitě lépe. Zdaleka nejde jen o vepřové, ale mimo jiné komodity, jejíž ceny se odvíjí dle situací na evropských trzích, také o celkovou výši inkasovaných dotací. Ty nerostou podle předem domluveného procentuálního navyšování, ale jsou korigovány dle aktuálního pro konkrétní rok stanoveného kurzu. Ten je každý rok nižší. Tudíž i nárůst tzv. SAPS je tímto korigován. Pokud se ale vrátím k vepřovému, tak to

například v současné době znamená následující. Ceny ve většině západních zemích jsou na 10-ti letém maximu. U nás díky kurzu kolem 24,- Kč za 1 EURO zdaleka ne. Pro jednoduché srovnání uvádím, že kdyby dnes byl stejný kurz koruny vůči EURU jako při vstupu do EU, tak prodáváme za neuvěřitelných 38,- Kč/kg živé hmotnosti. To by byla cena zaručující velmi zajímavou rentabilitu výroby. Tím bych zakončil hodnocení odvětví, které nám po celý rok zajišťuje společně s tržbami za mléko tok hotových peněz.

I v roce 2010 jsme uskutečňovali v omezené míře několik nezemědělských aktivit. Zde ovšem nemůžu ani jedno odvětví hodnotit pozitivně. Začnu hodnocením provozu výroby uzenin – Chlenské uzeniny. V roce 2010 pokračoval hluboký propad celkových tržeb dosažených v naší výrobě, klesnul rovněž počet doma zpracovaných zvířat. Meziroční pokles v tržbách byl téměř 20 %. Dále jsme ztraceli pozice na maloobchodním trhu, i když lze pozorovat v posledních dvou letech pozitivní odklon spotřebitelů v sektoru maso-uzeniny od velkých obchodních řetězců k menším prodejcům. Pouze tržby v naší podnikové prodejně byly stabilní. Důvodů je i zde více. Jde o chyby v naší obchodní politice a komunikaci. Z vnějších důvodů je to především velká disproporce mezi cenou, za kterou si přeúčtováváme jatečná zvířata na tento úsek a cenou, za kterou lze maso pořídit od distributorů, obchodníků. To je cena s jakou jde do výroby většina naší konkurence a je to cena levných dovozů. To je však cesta, kterou my jít nechceme a nepůjdeme, protože pak již nemůže být řeč o diverzifikaci zemědělské výroby a finalizaci produkce. Zároveň chceme deklarovat produkci české potravin z vlastní produkce o známém původu. Jinak by celé snažení postrádalo smysl. Proto v době nedávno minulé proběhla řada změn s cílem otočit tyto hluboce negativní fakta. Došlo ke změně vedoucího tohoto provozu, aktivnímu přístupu k obchodu, oslovování nových zákazníků, dalším marketingovým opatřením a dochází ke změně odměňování. V rámci marketingových změn byly vystavěny webové stránky [www.chlenskauzenina.cz](http://www.chlenskauzenina.cz). To, zda to byly kroky správné, nám ukáže až budoucnost. Každopádně nás čeká ještě dlouhá a trnitá cesta, kterou nehodláme hned tak vzdát. Ale i to se bohužel nedá vyloučit. Za poslední měsíce můžeme však konstatovat pozitivní trend ve vývoji tržeb. Pro rekapitulaci uvedu pár čísel o činnosti výroby v loňském roce. Zpracováno bylo 790 ks prasat, 67 krav, 3 ks jalovic a 4 ks býků. Tržby za výrobky činily 6 017 tis. Kč a za maso 1 752 tis. Kč. Naše podniková prodejna dosáhla tržeb 2 697 tis. Kč.

Dalším oborem zemědělské činnosti bylo zpracování semene řepky lisováním na řepkový olej a pokrutiny. Jak už zde bylo dříve uvedeno, tak z důvodů cenových výkyvů, na které náš malý provoz jen obtížně reagoval, zastaralé technologii a nemožnosti se prakticky umístit na trhu s řepkovým olejem na výrobu metylesteru, který se používá jako biosložka pro paliva pro vznětové motory, jsme nejdříve omezili náš provoz pouze pro produkci pokrutin pro vlastní spotřebu a prodej oleje na tukování krmných směsí. Ovšem i zde se začaly objevovat stále větší odbytové problémy, kdy naši bývalí pravidelní

odběratelé častokrát volili jinou alternativu. Proto jsme se rozhodli činnost tohoto provozu ukončit a zbývající řepku z produkce roku 2010 prodat. V průběhu celého roku 2010 tento provoz ještě fungoval.

Dále provozujeme stravovací služby, kde zabezpečujeme jak závodní stravování, tak část těchto služeb realizujeme pro cizí.

Další nezemědělskou činností provozovanou naší firmou je zahradnictví. Sortiment pěstovaných produktů je již po několik let prakticky omezen na jarní květinovou sadbu a dušičkovou květenou a vazbu. I v tomto provozu pokračoval pokles tržeb a bylo dále neúnosné tuto činnost vykonávat. Proto jsme rozhodli ukončit činnost na tomto úseku, zahradnictví demontovat a objekty využít pro jinou potřebu v krátké budoucnosti.

U části nemovitého majetku trvá pronájem jiným podnikatelským subjektům. Zdejší pohostinství je stále pronajaté paní Šaldové. Část dílen v Přestavlkách je i nadále pronajata firmě ECOS Choceň, která dále část dílen podpronajímá bývalé KAROSE z Vysokého Mýta, dnes IVECO.

Představenstvo naší akciové společnosti zodpovědně zabezpečovalo kontrolu hospodaření s majetkem, pořizování investic, opravy a rekonstrukce nemovitostí. V roce 2010 jsme pořídili následující investice – byly nakoupeny stroje v úhrnné hodnotě 4 438 tis. Kč – jednalo se o dva traktory ZETOR o výkonu 135 koní, nahrabovač píce, starší přepravník směsí, krmný vůz a mulčovač. Tyto stroje byly ve výši 4 000 tis Kč hrazeny úvěrem a zbytek z vlastních zdrojů. Nad tento původní plán jsme ještě z důvodu totální škody museli zakoupit nový lis na slámu, který byl hrazen z části pojistkou za likvidaci starého lisu. Dále jsme pořídili stavby v hodnotě 1 039 tis. Kč, z čehož tvořilo hnojiště Borovnice 816 tis. Kč a pořídili pozemky za 2 265 tis Kč, z toho pod stavbami za 615 tis. Kč. Jak stavby, tak pozemky byly hrazeny z vlastních zdrojů. V roce 2010 jsme tedy nakoupili zemědělskou půdu o výměře 32,4 ha o průměrné ceně 54 276,- Kč. V nákupu zemědělské půdy pokračujeme a budeme pokračovat dále. Nákup půdy se snažíme realizovat z vlastních zdrojů tak, aby byl nákup co možná nejpružnější a vyšel vstříc prodávajícím. Rád bych zde připomněl, aby jste případně zájemce o prodej svých pozemků informovali o naší poptávce a necht' nás kontaktují. Ke konci roku došlo ještě k výstavbě hnojiště ve Chlenech za pořizovací cenu 3 802 611,- Kč. Na tuto investici jsme obdrželi podporu z programu rozvoje venkova ve výši 757 052,- Kč. Investice byla hrazena z vlastních zdrojů. Zároveň byla v prosinci roku 2010 zahájena rekonstrukce výkrmny prasat ve Svídnici, která je rovněž podpořena ze stejného programu.

I přes ukončení některých činností stále plánujeme udržovat široké spektrum činností, což považujeme za významný stabilizační prvek našeho podnikání. Naše struktura hospodaření tlumí jednorázové výkyvy v cenách jednotlivých komodit, zajišťuje stabilní tok hotových peněz po celý rok a vytváří stále poměrně dost pracovních příležitostí. Na rozdíl od řady dnešních zemědělců, kteří své podnikání zakládají na extenzitě a pobírání dotací. I my

jsme však nuceni řadou okolností zajišťovat stejný objem práce při nižších stavech zaměstnanců. V roce 2010 jsme zaměstnávali 97 přepočtených pracovníků, což znamenalo pokles o 5 pracovníků. Mzdové náklady jsou jednou z nejvýznamnějších nákladových položek, a tak i v dalších letech nás čeká snižování počtu zaměstnanců a zvyšování produktivity práce. V absolutních hodnotách jsme na mzdové náklady v roce 2010 vynaložili 22 648 864,- Kč a na zdravotním a sociálním pojištění jsme do státní kasy odvedli 7 398 510,- Kč. Úhrnem to bylo 30 047 374,- Kč, což je o 1 330 448,- Kč méně než v roce 2009. Téměř celá uspořená částka pochází z přímých mzdových nákladů vlivem snížení počtu zaměstnanců, zlepšené produktivity práce a zmrazení platů v loňském roce. Naopak na zdravotním a sociálním pojištění jsme odvedli téměř stejnou položku jako v roce předcházejícím. Došlo tedy k procentuálnímu navýšení odvodů státu. Z tohoto je tedy patrné jaké zatížení pro firmy vytvářející pracovní příležitosti odvody znamenají. Veškeré poplatky a daňové povinnosti vůči státu jsme v uplynulém roce měli řádně vyrovnány. Mimo mzdy našim zaměstnancům přispíváme měsíčně 500 Kč na penzijní připojištění – za rok bylo takto zaměstnancům přispěno částkou 541 tis. Kč.

Na nájemné z půdy, které jsme měli v roce 2010 pronajato cca 1870 ha, jsme v loňském roce vyplatili částku 2 664 985,- Kč (v roce 2009 2 815 000 Kč). V průměru je to přibližně 1447,- Kč/ha. Zde už vzniká určitá úspora za pozemky v našem vlastnictví. Kromě nájemného hradíme nad rámec tohoto ještě daň z nemovitostí. Na dani z nemovitosti jsme včetně staveb uhradili do rozpočtů obcí, kde hospodaříme 644 tis. Kč. Nájemné se počínaje letošním rokem, jak už zde bylo uvedeno, zvedá o 10 %.

Majetkové poměry naší akciové společnosti byly k 31.12.2010 následující:

základní kapitál	88 858 tis. Kč
vlastní kapitál	157 369 tis. Kč – tj. + 6 079 tis. Kč
aktiva činná	197 961 tis. Kč – tj. + 613 tis. Kč
pasiva činná	197 961 tis. Kč – tj. + 613 tis. Kč
cizí zdroje (cizí pasiva)	40 592 tis. Kč – tj. – 5 462 tis. Kč

Snížení cizích zdrojů jde na vrub především ukončených leasingů, nižšího stavu provozního úvěru k tomuto datu a nižší položce odložené daně.

V cizích zdrojích je potom zahrnuta tzv. odložená daň sumárně za minulá léta v celkové hodnotě 8 800 tis. Kč, krátkodobé závazky a bankovní úvěry. Jejich stav je následující. K doplnění vlastního financování provozu tzv. oběžných prostředků – tj. hnojiv, osiv, pesticidů a nafty apod. jsme čerpali provozní úvěr. Tento úvěr má charakter krátkodobý a do jednoho roku jej vždy uhradíme. K 31.12. 2010 byl jeho stav 6 000 tis. Kč. Úvěry středně a dlouhodobé na pořízení investic jsme měli k tomuto datu 12 886 tis. Kč, hypoteční úvěr na nákup půdy 1 272 tis. Kč, dohromady 20 159 tis. Kč, což je oproti předchozímu roku o 1 726 tis. Kč méně.

Úvěrové zatížení k 31.12.2010 hodnoceno k vlastnímu kapitálu je 12,81 %. Většina dlouhodobých úvěrů je uzavřena s podporou PGRLF, provozní bez podpory. Veškeré úvěry jsme spláceli v dohodnutých termínech.

Ekonomika hospodaření nebyla ani v roce 2010 nijak růžová. Nárůst cen mléka byl pomalý a šel prakticky na vrub propadu tržeb u vepřového. Cash flow tak bylo zajišťováno s obtížemi za současného zmrazení růstu mezd a omezení prostředků na investice. Zároveň tu je požadavek na zajištění nákupu pozemků dle aktuální nabídky. Negativní dopad na ekonomiku firmy má rovněž nižší příjem dotací. To je jednak způsobeno posilující korunou a jednak stavem státního rozpočtu, který nepočítá se 100 % dorovnání národních doplňkových plateb – tzv. TOP-UP na maximální dohodnutou mez na rozdíl od let předchozích. Bohužel lze počítat se stavem ještě horším, protože v původním návrhu státního rozpočtu pro rok 2011 se s Top-up nepočítalo vůbec. Z tohoto pohledu již výsledek hospodaření posoudilo představenstvo a navrhuje valné hromadě rozdělení hospodářského výsledku bez vyplacení dividend. Kromě již zmíněných skutečností chceme v příštích letech směřovat volné finanční prostředky především na navýšení nájemného z pozemků namísto dividend, aby nedocházelo k dalšímu snižování výměry, která je hlavním předpokladem stability naší firmy.

Výkony jsme dosáhli ve výši 106 067 tis. Kč, (což je o 1 699 tis. Kč více oproti roku 2009), zisk účetní byl 3 944 tis. Kč. Jak již bylo zmíněno představenstvo společnosti projednalo hospodaření, tvorbu hospodářského výsledku a seznámilo se s auditem, který provedl nezávislý auditor. Navrhuje proto dnešní valné hromadě v souladu s příslušnými zákony o účetnictví a daních, přijmout za základ dalšího rozhodování výše uvedený zisk a ten v souladu s potřebou tvorby zdrojů rozdělit takto:

příděl rezervnímu fondu	200 000,-Kč
příděl FKSP	600 000,- Kč
dividendy	0,- Kč
nerozdělený hospodářský výsledek	3 143 996,- Kč
<hr/>	
zisk účetní po dopočtu odložené daně	3 943 966,- Kč

Dotací FKSP v navrhované výši pokrýváme především příspěvky na obědy pro zaměstnance, dotace rezervního fondu je dána příslušnými předpisy. Největší část hospodářského výsledku navrhuje představenstvo ponechat na účtu nerozdělený hospodářský výsledek.

Tímto bych vyčerpal informace o hospodaření společnosti a majetkových poměrech v roce 2010 a dále bych hovořil o záměrech v roce 2011. V letošním roce nás čeká částečná změna v nezemědělských činnostech. Jak už zde bylo řečeno, tak v průběhu letošního roku došlo nebo dochází k ukončení činnosti provozu lisovny řepkového oleje a zahradnictví. Byly to provozy, které zde měly v minulosti své místo a konkrétně v případě lisovny bohatě naplnily účel, pro který byly vybudovány. Nicméně tato doba skončila a my jsme se nejen

v souvislosti s tímto zamýšleli, jak pokračovat dál a čím rozšířit naše portfolio tak, abychom měli stále poměrně široké spektrum činnosti, zvýšili rentabilitu našeho podnikání a našli využití pro naše velké plochy luk a méně úrodné nebo svažité pozemky, které byly dosud využívány pro pěstování tradičních plodin. Volba padla na bioplynovou stanici. Bioplynová stanice je zařízení, které zpracovává odpady živočišné výroby a rostlinné substráty, v našem případě tedy chlévský hnůj, kejdu prasat, travní senáž, nedožerky ze žlabů, GPS obilovin a kukuřičnou siláž. Tyto substráty pak v anaerobním prostředí ve dvou stupních za občasného míchání fermentují za vzniku bioplynu, což je v ideálním případě směs metanu a CO<sub>2</sub>. Kromě bioplynu vzniká v bioplynové stanici ještě zbytkový fermentovaný materiál – tzv. digestát, který se skladuje ve stejných jímkách jako například kejda. Následně je pak využit jako velmi cenné statkové hnojivo. Oproti kejdě má navíc výhodu nesrovnatelně nižšího zápachu. Bioplyn se jímá do plynojemu a je postupně nepřetržitě využíván k pohonu kogeneračních jednotek – generátorů, které vyrábějí elektrický proud. Ten je pak dodáván distributorovi elektrické energie – v našem případě firmě ČEZ Distribuce a.s., se kterou máme podepsanou smlouvu o smlouvě budoucí na odběr el.energie. Výhodou je určitá jistota příjmů vyjádřená garantovanou cenou za výkup el. energie na 15 let. Rád bych zde také uvedl, že bioplynové stanice neznamenaají stejný problém jako fotovoltaiika, protože zajišťují kontinuální výrobu el.energie a garantovaná cena je násobně nižší než do loňského roku garantovaná cena za energii z fotovoltaiických panelů často zabírající úrodnou zemědělskou půdu. Výstavba BPS byla právě dnes zahájena a bude zrealizována bez ohledu na to, zda-li uspějeme se svou žádostí o investiční podporu v rámci programu rozvoje venkova. Záměr vystavět BPS nijak neovlivňuje strukturu ŽV, ale naopak zhodnocuje její odpady. Strukturu v RV ovlivňuje částečně a jde o změny, které by jsme byli nuceni udělat i bez tohoto záměru. Dojde ke snížení výměry řepky, jarních obilovin a luskovin. Na uvolněné výměře budou pěstované intenzivní travní směsi a obiloviny na GPS – žito nebo oves. Struktura RV bude muset být postupně upravována i dle aktualizovaných požadavků správné zemědělské praxe, která se zaměřuje především na erozi půd. V rostlinné produkci už máme letos za sebou první sklizně TTP a blíží se žně. Po zimě se ve velmi špatném stavu nacházela řepka, které jsme museli cca 66 ha zaorat. Obilniny přezimovaly celkem dobře a i dnes nevypadají nejhůře. Jarním pracím počasí přálo. Limitujícím faktorem letošního roku bude, ale určitě dlouhé jarní sucho. Dále pak vzestup vstupů – nafty a hnojiv. Jedním ze základních předpokladů bude tedy opět optimalizace a snižování nákladových položek, zefektivnění výroby a produktivity práce. To samé samozřejmě platí i pro výrobu živočišnou. I zde bude trvat požadavek na udržení dobrého zdravotního stavu a hledání nákladových rezerv. Důležité bude také optimální využití stájových prostor, aby na jedné straně nedocházelo k růstu podílu fixních nákladů na celkových nákladech, ale na druhé straně nebyla překročena optimální mez pro dobrý zdravotní stav a užitkovost. Investicí plánovanou na

rok 2011 je tedy dokončení rekonstrukce výkrmny prasat ve Svídnici, výstavba Bioplynové stanice a pokračovat bude nákup pozemků dle aktuální nabídky. Ze strojů to bude asi pouze krmný vůz pro středisko v Borovnici. Dále bude zahájena přestavba střediska v Krchlebach. Z důvodu spolufinancování dvou velkých investic – tj. výkrmny Svídnice a BPS Svídnice a nákupu pozemků za hotové nás v letošním roce čeká obrovský tlak na hotové peníze. Podmínkou čerpání úvěrů na obě investice je totiž vlastní spoluúčast ve výši cca 8 %, která musí být vynaložena před uvolněním úvěru. Limitujícím faktorem je rovněž skutečnost, že prostředky vynaložené na nákup půdy jdou z čistého zisku a nelze je odepisovat.

Budeme vytvářet předpoklady, abychom dosáhli co nejpříznivějších hospodářských výsledků. Naše snaha je směřovat hospodaření do zisku tak, abychom jej vytvořili ve výši 8 000 tis. Kč. Pokud bude z hospodaření roku 2011 vytvořen zisk v této předpokládané výši, měl by být podle názoru představenstva rozdělen takto:

příděl rezervnímu fondu	450 000 Kč
příděl FKSP	600 000 Kč
nerozděl. hosp. výsledek	6 950 000 Kč

Představenstvo doporučuje dnešní valné hromadě tyto záměry hospodaření a.s. pro rok 2011 přijmout.

Vzhledem k vývoji zemědělského podnikání a nejistotě, která před námi stojí v podobě vyjednávání pravidel nové společné politiky pro léta 2014-2020 dozrála doba, abychom učinili některé organizační změny a personální změny. Některé jsme již učinili, některé máme ještě před sebou. Všechny mají ale společného jmenovatele a to jsou úspory nákladových položek. Jsem přesvědčen, že pokud se novým podmínkám přizpůsobíme a nebudeme se chovat pokrytecky, tak můžeme úspěšně podnikat i v následujících letech. Musíme se však spoléhat hlavně sami na sebe, protože zemědělství nepatří mezi priority žádné současné politické garnitury. Problém vidím vzdor všem politickým proklamacím v bujení byrokracie v našem státu. Neustále narůstá počet různých nařízení, které musíme plnit a různě dokládat. Často se setkáváme s duplicitou kontrol z různých úřadů, nesmyslnými požadavky a omezeními. Ovšem zase nám nezbyvá nic jiného než se tomuto stavu přizpůsobit.

Vážení akcionáři,  
předložená výroční zpráva měla Vás akcionáře firmy ZOPOS Přestavlky a.s. podrobně a pravdivě informovat o hospodářské činnosti a stavu majetku. To myslím obsahem této zprávy bylo a můžu zodpovědně říct, že vedení společnosti vedlo naší organizaci se snahou využívat majetek co nejefektivněji a nejúčelněji v rámci nastavených podmínek v daném ekonomickém prostoru a čase. Nyní je na Vás akcionářích, aby jste uvedené skutečnosti vyhodnotili a posoudili. Pokud však máte k hospodářské činnosti nějaké otázky, tak jsem já i ostatní členové představenstva v průběhu diskuse k dispozici.

Mým cílem je vést tuto organizaci tak, aby dosahovala co možná nejlepších hospodářských výsledků v souladu s požadavky přírody a venkova, ve kterém žijeme. Od svých nejbližších spolupracovníků očekávám aktivitu, loajalitu a inovaci.

Vzhledem k tomu, že zpráva obsahovala celou řadu informací a dat, které je obtížné si najednou zapamatovat připomínám, že tato výroční zpráva bude umístěna na našich přestavěných webových stránkách [www.zopos.cz](http://www.zopos.cz).

Zcela závěrem mi ještě dovoluji, abych při této příležitosti poděkoval jménem představenstva zaměstnancům a.s. za jejich práci a podíl na výsledcích společnosti. Zároveň bych rád poděkoval členům orgánů společnosti za jejich činnost..

Do dalšího hospodářského roku Vám všem přeji pevné zdraví, rodinnou pohodu a mnoho podnikatelských úspěchů.

V Přestavlkách dne 17.6.2011

Ing. Zbyněk Myšák  
předseda představenstva ZOPOS Přestavlký a.s.

