

**Výroční zpráva představenstva akciové společnosti
ZOPOS Přestavlky a.s.
o hospodářské činnosti a stavu majetku za rok 2008
pro valnou hromadu konanou**

dne 22.5.2009 ve Chlenech

Představenstvo naší akciové společnosti rozhodlo na své schůzi 16. dubna t.r. svolat na dnešní den řádnou valnou hromadu, s programem na Vám doručených pozvánkách s cílem předložit Vám akcionářům k posouzení a odsouhlasení hospodářskou činnost, stav majetku, hospodářský výsledek a jeho rozdělení za uplynulý rok 2008. Naším úkolem je stanovit si cíle pro letošní rok, v diskusi bude dán prostor na Vaše připomínky, dotazy, ale i náměty, které mohou dát inspiraci a úkoly představenstvu a vedení společnosti do dalšího období..

Nejprve k práci představenstva – to se sešlo od poslední Valné hromady celkem 4x. Představenstvo kontrolovalo průběžně výsledky hospodaření, rozhodovalo o zásadních otázkách, financování a dalším směřování společnosti.

Na schůzi dne 5. listopadu byla představenstvu byla podána podrobná informace o výsledku žní, byla konstatována dobrá úroda i kvalita sklizeného obilí a řepky. Byla vyhodnocena výroba objemných krmiv a podána podrobné informace o výsledcích živočišné výroby k 30.9. a zpeněžení jednotlivých komodit, zdůrazněn byl pokles odbytové ceny mléka a přetrvávající nízká cena u vepřového masa, výrazný pokles ceny obilí. Představenstvo bylo informováno o postupu na investičních akcích – dokončení výstavby zpevněného hnojiště ve Lhotách u Potštejna a dále o pořízení nových strojů. Bylo provedeno vyhodnocení hospodaření k 30.9. a konstatován příznivý vývoj ekonomiky k tomuto datu, zejména díky dobrému zpeněžení produkce v první polovině roku. Zároveň byl konstatován vysoký nárůst nákladů. V diskusi byly členy představenstva vzneseny dotazy k nabídkám pozemků na odkup, na problémy při vydávání pozemků a úbytek pronajaté půdy. Dále byla projednávána žádost k odkupu akcií v držení a.s. Zemědělskému družstvu, která nebyla odsouhlasena. Dále bylo schváleno uzavření krátkodobého překlenovacího úvěru na 3 mil. Kč. Schůze 11. února tohoto roku byla zaměřena především na hodnocení výsledků roku 2008. Představenstvu byla podána informace o výsledcích živočišné výroby za celý rok, osevu ozimých plodin a uskutečněných investicích. Větší časový prostor byl věnován vývoji cen komodit, zejména mléka. Ekonom společnosti informoval o předpokládaném hospodářském výsledku za rok 2008, stavu úvěrů, stavu pohledávek a závazků k 31.12. V diskusi byly zodpovězeny dotazy ohledně důvodů pro přecenění zásob. Představenstvu byl přednesen návrh pořízení investic v roce 2009 a v návaznosti na to byl odsouhlasen úvěr ve výši 5 000 mil. Kč na pořízení strojů, se splatností 5 let a podpořený PGRLF. Na

financování provozních potřeb byl odsouhlasen úvěr ve výši 11 000 mil. Kč. Dále bylo odsouhlaseno požádat o úvěr na nákup zemědělské půdy ve výši 3 mil. Kč. (ten nebude však vyčerpán). Představenstvo odsouhlasilo auditora pro provedení auditu za rok 2008 - fy. DG AUDIT Pardubice. Další schůze představenstva se sešla 16. dubna t.r. Představenstvo bylo seznámeno s definitivním výsledkem hospodaření a návrhem na jeho rozdělení. Zároveň byla předložena zpráva auditora, která byla „bez výhrad“. Po seznámení se s těmito dokumenty a zodpovězení dotazů k těmto dokumentům představenstvo doporučilo vše k předložení na dnešní valnou hromadu, což bude hlavním předmětem této zprávy představenstva. Po projednání výše zmíněného se představenstvo usneslo svolat na dnešní den Valnou hromadu akciové společnosti a stanovilo její program. Představenstvo bylo seznámeno se záměry vedení společnosti v hospodářské činnosti v roce 2009. Dále představenstvo schválilo řediteli vyplacení prémiové složky odměny za rok 2008, stanovilo plat a prémiovou složku na rok 2009 a odměny členů představenstva a dozorčí rady za rok 2008. Dále bylo opětovně jednáno o odprodeji akcií v držení společnosti Zemědělskému družstvu a bylo usneseno projednat celou záležitost s právníkem a svolat ještě do Valné hromady představenstvo. To se sešlo dne 19.5., kde byly podány informace z předchozích jednání, v diskusi byla tato záležitost rozebírána a nakonec proběhlo hlasování zda akcie prodat ZD. Výsledek hlasování byl 7 pro a 4 členové představenstva proti.

V další části této výroční zprávy se budeme věnovat hodnocení hospodářských aktivit společnosti a začneme rostlinnou výrobou. V roce 2008 jsme hospodařili na výměře 2 005 ha zem. půdy, z toho bylo 1 504 ha orné půdy. Z těchto čísel je patrné, že opět došlo ke snížení plochy pronajatých pozemků. Úvodem je nutné podotknout, že rok 2008 byl rokem příznivým. V naší oblasti jsme nezaznamenali kromě krátkodobějších přísušků, které měli dopad pouze na písčítých pozemcích žádné mimořádné jevy přírody, které by podstatně ovlivnili naše hospodaření. To se odrazilo ve výnosech všech zrnin. Na podzim 2007 se podařilo dobře založit porosty ozimů, zima byla mírná a podmínky pro růst a vývoj od jara do žní byly příznivé. Rovněž žně proběhly bez větších problémů a výraznějších ztrát. Obiloviny – což byla ozimá pšenice, ozimý ječmen a jarní ječmen jsme pěstovali na 737 ha, to je 49% z orné půdy. Sklidili jsme 4 288 tun zrna, průměrný výnos byl 5,82 t/ha. Jak množství sklizeného zrna, tak hektarový výnos byly vyšší proti předchozímu roku.

Průběh počasí od jara do žní svědčil spíše ozimům, což se odrazilo především ve výnosech ozimé pšenice, která na ploše 431 ha dala výnos 6,33 t/ha, slušný byl ale i výnos ozimého ječmene – 5,26 t/ha. Jarní obiloviny po řadu let zpětně příliš výnosově nevycházejí vzhledem k opakujícím se jarním a přísuškům, což je největší problém na lehkých, písčítých půdách. Více se proto zaměříme na ozimy, které nepodléhají tolik vlivu sucha. Jarní ječmen jsme pěstovali na ploše jen 65 ha, docílený výnos 4,46 t/ha byl za posledních několik let nejvyšší.

Kvalita sklizeného zrna byla dobrá, u pšenice jsme sklidily 683 t potravinářské. Pokud se týká bilance užití, téměř všechno obilí spotřebujeme do krmných směsí pro naši živočišnou výrobu. Mimo prodej v drobném jsme obiloviny neprodávali. Zajímavý byl cenový vývoj u obilí v průběhu roku 2008. Do žní přetrvávaly fantastické ceny – přes hranici 6 000 Kč za tunu, vše se však zlomilo žněmi, kdy se ceny krmného obilí propadly pod 3 000 Kč/t (až 2 500), navíc se obilí stalo téměř neprodejným zbožím, což přetrvalo až do roku 2009.

Tradiční technickou plodinou pěstovanou na výměře 302 je řepka ozimá. Obdobně jako u ozimých obilovin byly podmínky pro řepku ozimou příznivé, porosty byly vyrovnané, výnos však nebyl nikterak vysoký – bylo docíleno 3,43 t/ha – stejně jako v roce 2007. Obdobný cenový vývoj jako u obilovin byl i u řepky. Ještě před sklizní bylo možné prodat tunu za 10 000,- Kč, poté nastal propad až na úroveň 7 000 Kč. Nenaplnila se očekávání, že povinným přímícháváním řepkového metylesteru do nafty dojde ke stabilizaci spotřeby semene a cen. Tuzemské výroby metylesteru buď nevyrábějí vůbec nebo jen v omezeném rozsahu. Metylester se dováží ze zahraničí, v tom lepším případě z české řepky zpracované v Německu a Rakousku, v tom horším případě dovezený až ze zámoří. Domácí výrobek je z nepochopitelných důvodů nekonkurenceschopný. Je to obdobné jako u masa či mléka.

Trvalé místo v osevním postupu mají luskoviny. Je to soja, kterou jsme pěstovali na ploše téměř 73 ha, dosáhli jsme zatím nejvyššího výnosu co se jí zabýváme – 2,71 t/ha. Celou sklizeň spotřebujeme do krmných směsí. Dále je to hrách – byl pěstován na 43 ha, výnos 3,56 t/ha. Zhruba polovinu sklizně zkrmíme, zbytek byl prodán. Mimochodem hrách byl jedinou komoditou loňské sklizně, která se dala dobře zpeněžit – byl prodejní za cenu nad 7 000 Kč/t., leč z pohledu objemů výroby je to zanedbatelná položka tržeb. Pro samozásobení zaměstnanců, akcionářů i obyvatel z širokého okolí jsme na 8 ha pěstovali brambory. Jak jste jistě mnozí zaznamenali, úroda brambor byla dobrá. Sklidili jsme 2 819 q.

Vedle zrnin, technických plodin a semenných kultur pro nás mají významné postavení plodiny krmné pro získání objemné píce. Čtvrtinu zemědělské půdy představují louky a pastviny a téměř čtvrtina orné půdy je oseta krmnými plodinami. Veškerou objemnou píci konzervujeme. Pastvu jsme uskutečňovali jen doplňkově u jednoho stáda jalovic ve Svídnici. Sklizeň z luk a pastvin co do množství byla dostatečná. Hodnocení travních senází podle hodnotících kritérií rozborů nebylo nejlepší, ale zájem zvířat krmivo přijímat a užitkovost, která byla dosahována svědčili o tom, že senáže byly za poslední roky jedny z nejlepších. Výrazně došlo ke snížení ztrát znehodnocením, díky zlepšení v zakrývání hromad. Obdobně tomu bylo u senáže vojtěškové. Senáž uložená v jímce byla zcela bez problémů a paradoxně došlo ke znehodnocení, sice ne příliš velkému ve vaku. Výroba senází je značně odvislá od počasí, to si nenadiktujeme, vyplatí se a je to nutné, v případě příznivých podmínek vše podřídit rychlé sklizni. Ještě výraznější to bude v letošním roce, protože porosty

jsou vlivem sucha slabé, tak potřebujeme kvalitu a minimální ztráty při skladování a sklizni.. Pro zabezpečení krmivové základny skotu bylo vyrobeno 4 727 tun travních senází a 2 734 t senází z vojtěšky. Sena bylo usušeno 287 tun. Důležitou složkou krmné dávky skotu je kukuřice. Celková osevní plocha byla 252 ha. Z výměry 165 ha jsme sklídili celé rostliny na kukuřičnou siláž – sklizeno 6 413 tun, z plochy cca 68 ha jsme sklízeli palice na tzv. LKS – té bylo vyrobeno 1 249 tun. Na zrno zbylo 19 ha, sklizeno bylo 149 tun kukuřičného zrna, což představuje 7,8 t hektarový výnos.

Ekonomiku hospodaření naší společnosti nejvýznamněji ovlivňuje živočišná výroba. Pravidelným příjmem jsou tržby za mléko. V roce 2008 jsme dosáhli užitkovosti 6 474 l na dojnici za rok. Je to více o 321 l na dojnici proti předchozímu roku. Po několika letech se se nám podařilo zvrátit stagnaci v užitkovosti dojnic. Je to bezpochyby především odrazem lepší kvality objemných krmiv jak bylo již zmíněno. Mírně byly navýšeny i stavy dojnic – průměrný stav je okolo 560ks. Odrazem těchto dvou skutečností bylo navýšení prodeje mléka do mlékárny o 182 360 l – celkem jsme prodali 3 380 916 l. Tržba za toto dodané množství byla 29 727 704 Kč, průměrná docílená cena za litr v roce 2008 je 8,79 Kč. Tato poměrně vysoká průměrná cena je jen díky vysoké ceně v počátku roku 2008. Na přelomu let 2007a 2008 se cena vyšplhala na několik málo měsíců na úroveň 10 Kč a zdálo se, že mléko stane velmi zajímavou komoditou. Po rychlém a krátkém nárůstu ceny se dostavil strmý pád, který trval po celý rok a trvá do dosud. Na samém konci roku jsme mléko prodávali již za cenu pod 7 Kč/l, dnes je to okolo šesti korun. Je to cena hluboko pod náklady, cena se kterou nelze dlouhou dobu mléko vyrábět. Ke změně tohoto stavu jsme jako zemědělci uskutečnili řadu aktivit, do dnešního dne však bez efektu. Trvale dosahujeme velmi dobrou kvalitu dodávaného mléka do mlékárny. Tady je možné konstatovat, že jsme za celý rok neměli problémy, kvalitativní ukazatele v našem případě vykazují nadprůměrné hodnoty mezi dodavateli mlékárny. Mléko stále dodáváme prostřednictvím odbytového družstva do opočenské mlékárny. Vzhledem k situaci na trhu s mlékem nejsou problémy s dodržením produkční kvoty vyráběného mléka. Tolik k mléku, přejdeme k dalším kategoriím zvířat. Veškerá odchovaná telata zastavujeme do vlastního chovu. Snížili jsme ztráty na telatech – dostali jsme se téměř na 11%. Výsledná užitkovost u ostatních kategorií skotu byla následující – telata přirůstala denně 0,94 kg, jalovice 0,54 kg/den a býci téměř 1,1 kg denně. Stavy těchto kategorií jsme měli ke konci roku následující – telata na kravínech 125 ks, mladý dobytek v OMD Chleny 403 ks, jalovice v OMD Svídnice 325 ks a býci ve výkrmu ve Lhotách u P. 229 ks. Pokud se týká odbytu býků stav je takový, že je vyrovnaná poptávka s nabídkou, vývozy díky kurzu koruny nebyly nijak zajímavé a je lze konstatovat, že ze strany masokombinátů žádný velký zájem není, což se odráží v poklesu ceny v průběhu roku. Kilogram živé váhy jsme realizovali v průměru za 39,60 Kč. Vykrmili jsme a zpracovatelům prodali dosud rekordní množství býků – 291 ks, ve váze vesměs nad 700 kg/ks. Nižší

úhyn u telat v posledních letech a snížené % brakace dojníc (29%) umožnily prodej 34 ks chovných jalovic za průměrnou cenu 30 294 Kč/ks.

Druhým odvětvím živočišné výroby je chov prasat. Na závěr roku vykazujeme stav prasnic 425 ks. Užítkovost na prasnici jsme docílili 23,48 selat. Je to mírný pokles proti předchozímu, přesto je tato užítkovost v republikovém hodnocení nadprůměrná. Celkem bylo odchováno 9 978 selat. Téměř všechna odstavená selata jdou do výkrmu, jen malá část jde do rozmnožovacího chovu, minimum selat představuje prodej. Prvořadým úkolem, úkolem trvalým je u prasat udržení dobrého zdravotního stavu. Ten je určujícím pro dobré výsledky v užítkovosti. Stav prasat ve výkrmu se pohyboval v průběhu roku okolo 2500 ks. Za rok jsme vykrmili k prodeji 9 047 ks vepřů o průměrné váze 113 kg. Přírůstek prasat ve výkrmu byl 0,83 kg za den. Problémem výkrmu prasat je ekonomika. Přesto, že dosahujeme dobrých výsledků v odchovu selat, máme nízké ztráty ve výkrmu, dosahujeme vcelku dobré konverze živin, máme na slušné úrovni produktivitu práce, nepokryjí výnosy náklady, přesto, že realizační cena v roce 2008 mírně narostla – docílili jsme 30,79 Kč/kg (pohyb v průběhu roku byl od 25 do 35 Kč). Do nákladů na výkrm prasat velmi silně působila vysoká cena obilí ze sklizně 2007. Od podzimu loňského roku se faktor vysoké ceny obilí změnil ve prospěch výkrmu a pokud nedojde k takovým propadům cen jako v minulosti, mohlo by být vepřové ziskové. Ve prospěch hovoří i značné snížení stavů prasat v Česku. Dnes již vyrábíme jen 60% zdejší spotřeby – 40% se musí dovézt. Doufejme, že jak naznačuje vývoj máme to nejhorší období za sebou a těm kdo vydrželi a investovali do chovu prasat se vložené investice vrátí. Tržby za vykrmená prasata (včetně spotřeby výroby) představovaly za celý uplynulý rok 31 471 554 Kč. Užítkový chov prasat doplňuje šlechtitelská a rozmnožovací buňka chovného materiálu, která produkuje prasničky jen do vlastního chovu. Ohlédneme-li se zpět, vepřové maso byla konec konců v roce 2008 tou nejstabilnější komoditou. Rok 2008 byl rokem všeobecného totálního propadu cen zemědělských komodit. Bylo to obilí, řepka, ale i třeba mák, bylo to zmiňované mléko. Důsledky těchto propadů se do výsledků roku 2008 příliš nepromítly, ale odrazí se v roce 2009, což již velmi pociťujeme ve výpadech na tržbách. Nejohroživěji vypadá situace u mléka, kde propad tržeb může být mnoho milionů korun. Proti tomu nemáme šanci najít úplně adekvátní úsporu v nákladech, ale částečné řešení zde hledat a najít musíme.

Stále provozujeme některé nezemědělské činnosti, jejich význam pro zhodnocování zemědělské produkce se stále snižuje a cíl dalšího zhodnocování produkce prvovýroby a stabilizátoru příjmů se vytrácí. Malovýrobní charakter těchto provozů velmi obtížně konkuruje velkým zpracovatelským kapacitám a obchodu, který , dnes už dominantně ovládl velké obchodní řetězce. Určitý prostor, ale stále zůstává v regionálním zásobování a výrobě specialit, které by měli zákazníka zaujmout určitou výjimečností proti masově prodávaným výrobkům velkých výrobců. Zde pro naši výrobu ve Chlenech je prostor, který

je bezpodmínečně nutné využít. Z vlastní produkce bylo ve výrobně ve Chlenech zpracováno maso z 1 180 ks vepřů a 112 ks hovězího dobytka v celkové hmotnosti 222 tun. Tržby za výrobky výrobní činily 7 544 tis. Kč a za maso 3 598 tis. Kč. Prodej našich výrobků v prodejně maso uzeniny zde ve Chlenech mírně stoupl a tržby za rok dosáhly 2 637 tis. Kč.

Dalším oborem nezemědělské činnosti je zpracování semene řepky lisováním na řepkový olej a pokrutiny. Možnosti zpracovávat řepku v našem malém provozu se v roce 2008 opět zhoršily. Malý provoz velmi obtížně reaguje na cenové výkyvy, jak jsme je v roce 2008 zaznamenali jak v cenách řepky, tak olejů a pokrutin. Očekávání stabilizace trhu s povinností přimíchávat metylester řepkového oleje se zcela minuly účinku. Reagovat na trh je spojeno se značným rizikem ztrát, a proto jsme naši výrobu omezili a podřídili do jisté míry stabilnímu trhu obchodu olejů a pokrutin jen pro potřeby krmiv u stálých partnerů. Vylisovali jsme 1 423 tun semene řepky, tržby za prodaný řepkový olej a pokrutiny byly 12 931 tis. Kč.

Dále provozujeme stravovací služby, kde zabezpečujeme jak závodní stravování, tak část těchto služeb realizujeme pro cizí.

Poslední doplňkovou nezemědělskou činností je zahradnictví. Sortiment pěstovaných produktů je již po několik let prakticky omezen na jarní květinovou sadbu a dušičkovou květinu a vazbu. Stoupající nároky na vytápění jsme pro topnou sezonu 2008-2009 řešili výměnou kotle na uhlí bez noční obsluhy a výrazným snížením vytápěné plochy. Tato opatření přinesou výraznou úsporu uhlí a mzdových nákladů.

U části nemovitého majetku trvá pronájem jiným podnikatelským subjektům. Zdejší pohostinství je stále pronajaté paní Šaldové. Část dílen v Přestavlkách je nadále pronajata Choceňské fy. ORLET služby spol. s r.o., která zde uskutečňuje především svářečské práce. Bohužel hospodářská krize na tuto firmu značně dopadla, nemá zakázky a výrazně omezila výrobu. Protože se situace ani do současné doby nelepší a zřejmě není naděje na brzké zlepšení bylo jednáno o ukončení pronájmu.

Představenstvo naší akciové společnosti zodpovědně zabezpečovalo kontrolu hospodaření s majetkem, pořizování investic, opravy a rekonstrukce nemovitostí. V roce 2008 jsme nakoupili pozemky v úhrnné hodnotě 1 244 tis. Kč. Jednalo se převážně o pozemky pod budovami. Do pořízení strojů, technologií a staveb jsme investovali 14 529,- tis. Kč. Největší stavební investicí byla stavba zpevněného hnojiště ve Lhotách u Potštejna u výkrmny býků – ta přišla na 2 876 tis. Kč (- dotace EU proplacená v roce 2009 – 933,- tis. Kč). Dále jsme uskutečnili plynofikaci kotelní výrobní ve Chlenech – 381,- tis. Kč, rekonstrukci vytápění zahradnictví a dílen v Krchlebách – 395,- tis. Kč, budovali jsme vodní zdroje v Kostelecké Lhotě – 257,- tis. Kč a Borovnici 244,- tis. Kč. Tyto stavební investice jsme hradili z vlastních finančních zdrojů. Do pořízení strojů jsme investovali 11 309 tis. Kč. Největší investicí bylo pořízení 2ks obilních kombajnů v pořizovací ceně 10 093,- tis. Kč – tyto byly pořízeny na

úvěr. Z vlastních prostředků jsme nakoupili osobní automobil, dílenský automobil a dusač siláže – celkem v hodnotě 1 216,- tis. Kč. Za stroje pořízené v minulých letech jsme uhradili na leasingových poplatecích 3 739 tis. Kč. Na opravy a udržování strojů a zařízení jsme vynaložili 3 740,- tis. Kč, na opravy budov a staveb bylo vynaloženo 2 160,- tis. – největší akcí byla oprava výměna hrazení, napájení a elektrických rozvodů v OMD ve Svídnici.

Stále udržujeme poměrně široké spektrum činností, naše výrobní činnost je diverzifikovaná do více oborů a dosud vykazujeme jistou stabilitu příjmů. Na území, ve kterém působíme není prostor pro navyšování výroby, ale v jejím zefektivňování. To souvisí se zaměstnaností, která se bude spíše snižovat jako důsledek hledání možností snižování nákladů v této oblasti. V roce 2008 jsme zaměstnávali 107 přepočtených pracovníků. Produktivita práce hodnoceno za celou organizaci mírně vzrostla. Mzdové náklady jsou vzhledem k počtu pracovníků významnou a vysokou nákladovou položkou. Mzdové prostředky už v roce 200 činily 23 830 tis. Kč, k těmto mzdám jsme na sociální a zdravotní pojištění odvedli do státní pokladny 8 271 tis. Kč. Veškeré poplatky a daňové povinnosti vůči státu jsme v uplynulém roce měli řádně vyrovnány. Mimo mzdy našim zaměstnancům přispíváme měsíčně 500 Kč na penzijní připojištění – za rok bylo takto zaměstnancům přispěno částkou 581 tis. Kč.

Na nájemném z půdy jsme v loňském roce navýšili, vyplaceno bylo 2 967 tis. Kč, což je o 689 tis. více než v roce předchozím. V průměru je to přibližně 1 480 Kč z hektaru, s tím, že skutečně vyplácené nájemné se dle kultury a bonity půdy značně od tohoto průměru liší směrem nahoru i dolů. K nájemnému je potřeba přičíst daň z pozemků, kterou majitelům také hradíme. Celkem jsme na dani z nemovitostí, vč. našich staveb uhradili do rozpočtů zdejších obcí 532 tis. Kč.

Majetkové poměry naší akciové společnosti byly k 31.12.2008 následující:

základní kapitál společnosti je	8 491 tis. Kč-oproti předchozímu roku se snížil o 2 367 tis. Kč- o hodnotu nak. akcií
vlastní kapitál společnosti je	143 774 tis. Kč, zde je + 7 583 tis.
aktiva činí	202 210 tis. Kč zde je + 2 125 tis.
pasiva činí	202 210 tis. Kč zde je + 2 125 tis.
cizí zdroje	58 436 tis. Kč zde je – 5 458 tis.

Snížení cizích zdrojů jde na vrub především snížení rezerv na opravy a snížením závazků k leasingovým společnostem.

V cizích zdrojích je potom zahrnuta tzv. odložená daň sumárně za minulá léta v celkové hodnotě 10 361 tis., rezervy na opravy ve výši 5 189 tis. Kč, zbývající leasingy a bankovní úvěry. Jejich stav je následující. K doplnění vlastního financování provozu tzv. oběžných prostředků – t.j. hnojiv, osiv, pesticidů a nafty apod. jsme čerpali provozní úvěr. Tento úvěr má charakter krátkodobého a do jednoho roku jej vždy uhradíme. K 31.12. 2008 byl jeho stav 7 000 tis. Kč. Úvěry středně a dlouhodobé na pořízení investic jsme měli k tomuto datu 14 885

tis. Kč, dohromady 21 885 tis. Kč, což je oproti předchozímu roku o 2 130 tis. Kč více.

Úvěrové zatížení k 31.12.2007, hodnoceno k vlastnímu kapitálu je 15,2%. Dlouhodobé úvěry jsou uzavřeny s podporou PGRLF, provozní bez podpory. Veškeré úvěry jsme spláceli v dohodnutých termínech.

Ekonomika hospodaření v roce 2008 z pohledu vykazování zisku byla dobrá. Vliv dobrého zpeněžení mléka a rostlinných komodit z první poloviny roku překryl dopady velkých propadů cen komodit z druhé poloviny roku. Tyto vlivy se výrazně přenesou do roku 2009. Dále je nutné vzít v úvahu, výrazný nárůst zásob, který byl více jak 7 000 tis. Kč. Je otázkou do jaké míry budou tyto zásoby realizovány v penězích. Musíme vycházet z předpokladu dopadů těchto vlivů do toku hotových peněz v roce 2009. Tyto dopady jsou již evidentní a z těchto pohledů je nutné hodnotit použitelnost výsledku hospodaření roku 2008 k jeho užití a rozdělení. Dále je potřeba si uvědomit, že výsledek plusový je tvořen podporami a dotacemi, bez nich jsme s naší činností ztratí. I zde bychom měli předvídat, protože vůbec není jisté, že budou dotace vyplaceny v rozsahu minulých let a pro rok 2009 rozsahu přislíbeném. Připravované škrty ve výdajích státního rozpočtu se mají dotknout i tzv. TOP-UP (nár. dopl. pl.). To by mělo značný dopad do toku hotových peněz v závěru letošního roku a především pro rok 2010.

Výkony jsme dosáhli ve výši 134 373 tis. Kč, (což je o 7 624 tis. Kč více proti roku 2007), zisk účetní byl 13 456 453,- Kč. Jak již bylo zmíněno představenstvo společnosti projednalo hospodaření, tvorbu hospodářského výsledku a seznámilo se s auditem, který provedl nezávislý auditor s výrokem bez výhrad. Navrhuje proto dnešní valné hromadě v souladu s příslušnými zákony o účetnictví a daních, přijmout za základ dalšího rozhodování výše uvedený zisk a ten v souladu s potřebou tvorby zdrojů rozdělit takto:

příděl rezervnímu fondu	3 300 000,- Kč
příděl FKSP	600 000,- Kč
<u>nerozdělený hospodářský výsledek</u>	<u>9 556 453,- Kč</u>
zisk účetní po odp. odlož. daně k rozdělení	13 456 453,-Kč

Dotaci FKSP v navrhované výši pokrýváme především příspěvky na obědy pro zaměstnance. Mimo toto užití představenstvo doporučuje Valné hromadě použít výsledek hospodaření k posílení rezervního fondu a největší část ponechat na účtu nerozdělený hospodářský výsledek. Návrh nepočítá s výplatou dividend. Je to jistě opatření nepopulární, ale z pohledu zajištění toku hotových peněz za současné hospodářské situace nezbytné. Za dané situace považujeme za prioritu zajistit peněžní prostředky na výplatu nájemného z půdy, tak aby mohla být uskutečněna v termínu dle uzavřených nájemních smluv.

Tímto byly vyčerpány informace o hospodářské činnosti a majetkových poměrech společnosti v roce 2008 a nyní informace k záměrům v roce 2009. Jedná se spíše jen o určité představy, zpracovat podrobný finanční plán vzhledem k značné pohyblivosti odbytových cen zemědělské produkce nelze.

Podle vývoje cen musíme korigovat výdaje t.zn. dávat do souladu příjmy s výdaji, abychom především zabezpečili plynulý tok hotových peněz. Toto je za dané situace prioritou, nelze ovšem vyloučit určité problémy pokud se výrazně nezlepší komoditní situace a nebudeme schopni přijmout adekvátní opatření. Nepočítáme s žádnými podstatnými změnami ve struktuře výroby, budeme dále zachovávat poměrně pestrou škálu činností. V rostlinné produkci jsme na začátku vegetace, průběh zimy byl pro ozimy příznivý, ale po celé jaro chybí vlaha. Zda bude dostatek srážek v nejbližších týdnech, to rozhodne o obilovinách a řepce. Současný stav příliš na optimizmu nepřidává. Budeme usilovat o výrobu dostatečného množství kvalitního krmiva. V živočišné produkci budeme vycházet ze současných stavů zvířat, nepředpokládáme žádné výrazné změny v zaměření této výroby. Pozornost bude zaměřena na ztráty zvířat, udržení dobrého zdravotního stavu a reprodukci. Nezemědělské činnosti, výroba masa uzeniny Chleny bude vyvíjet činnost přibližně ve stejném rozsahu jako v předchozím roce, více úsilí musí být vynaloženo nejen na udržení se na trhu, ale snažit se o rozšíření. Zpracování řepky lisováním budeme uskutečňovat v návaznosti na stálé odběratele v oblasti spotřeby pro zemědělskou výrobu. Návaznosti na výrobce metylesteru nebo potravinářské zpracovatele jsou dnes pro takto malé výrobce pasé. Ze všech stran na nás doléhají dopady hospodářské recese. Vyrovnat se s tímto fenoménem, najít rezervy ve všech činnostech, zlepšit efektivnost vložených prostředků je především na vedoucích pracovnících společnosti a jejich schopnosti reagovat na nové situace. Možnosti dalšího navyšování výroby prakticky nejsou, byla o tom již zmínka, jedinou cestou jak se nedostat do ekonomických potíží je snížit náklady při udržení objemu výroby, respektive tržeb. Výrazně omezíme v letošním roce investice. Neběží nám a nebudeme zahajovat žádnou stavbu. Pořízením strojů sledujeme další zvýšení produktivity některých operací v rostlinné výrobě. Za tím účelem jsme pořídili nebo ještě pořídíme stroje v celkové hodnotě cca 7 mil. Kč – jedná se o injektor na aplikaci kejdy, dva traktory, návěs s vanou a cisternou, rozmetadlo na hnůj a pluh. Financování je zajištěno přes úvěr – 5 mil. Kč, zbývající 2 mil. z vlastních prostředků. Potřebujeme nakupovat pozemky. Uskutečňujeme nákup zemědělské půdy. K tomu účelu využíváme možnosti financování dlouhodobým úvěrem s garancí a podporou PGRLF. Tento program letošním rokem končí, proto vynakládáme úsilí, aby Ti kdo chtějí své pozemky prodat, tak učinili co nejdříve. I přes tuto možnost máme případy, kdy vlastníci odprodají pozemky jiným subjektům. Pokračovat budeme v nákupu pozemků v areálech a pod stavbami. Tyto musíme financovat z vlastních zdrojů. Předpoklad je zde investovat cca 1 500 tis. Kč.

Budeme vytvářet předpoklady, abychom dosáhli co nejpříznivějších hospodářských výsledků. Pracujeme s živými organizmy a v přírodě, nevíme co za překvapení nám příroda přichystá a také nevíme jak na nás dopadnou vnější ekonomické problémy. V našich rukou je však vyvarovat se subjektivních chyb a věřím, že toto bude snahou jak vedení, představenstva tak všech zaměstnanců

společnosti. Naše snaha je směřovat hospodaření do zisku, tak, abychom jej vytvořili ve výši minimálně 5 000 tis. Kč. Pokud bude z hospodaření roku 2009 vytvořen zisk v této předpokládané výši měl by podle názoru představenstva rozdělen takto:

příděl rezervnímu fondu	450 000 Kč
příděl FKSP	600 000 Kč
nerozděl. hosp. výsledek	3 950 000 Kč

Představenstvo doporučuje dnešní valné hromadě tyto záměry hospodaření a.s. pro rok 2009 přijmout.

Vážení akcionáři,

předložená výroční zpráva představenstva akciové společnosti Vás měla informovat o hospodářské činnosti a správě majetku za uplynulý rok 2008. Představenstvo i hospodářské vedení byly vedeny snahou spravovat majetek co nejúčelněji a efektivně jej využívat k podnikatelské činnosti s cílem dosáhnout co nejvýhodnějších hospodářských výsledků v nastaveném, ekonomickém prostředí. Nyní je na Vás akcionářích, abyste si učinili vlastní závěry z předložených informací, vyslovili své názory či požádali o vysvětlení k věcem, které Vám nebyly jasné či neobsahovala předložená zpráva a k tomu využili diskuse. Slyšeli jste mnoho informací, které pro Vás bylo možná obtížné si zapamatovat a rádi byste je měli k dispozici. Výroční zpráva bude zveřejněna na našich internetových stránkách, které máme zřízeny.

Zcela závěrem mi ještě dovoluji, abych při této příležitosti poděkoval jménem představenstva zaměstnancům a.s. za jejich práci a podíl na výsledcích společnosti. Zároveň děkuji za spolupráci členům představenstva a dozorčí rady..

Do dalšího hospodářského roku Vám všem přeji pevné zdraví, rodinnou pohodu a mnoho podnikatelských úspěchů.

V Přestavlkách dne 22.5.2009

Ing. Josef Myšák
předseda představenstva ZOPOS Přestavlký a.s.